

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ – ЗАЛОГ ЗАЩИТЫ  
ПРАВ АКЦИОНЕРОВ И ВКЛАДЧИКОВ БАНКА**

*студент: Эшимова Раъно*

*Пирматова Диёра*

*Самаркандский институт экономики и сервиса*

*научный руководитель: Каримова А.М.*

*Самаркандский институт экономики и сервиса*

***Аннотация:** в данной статье рассматриваются вопросы, связанные с совершенствованием корпоративного управления коммерческих банков. Изложена цель и задачи перспективного развития корпоративного управления банковской системы а также проблемы корпоративного управления в банковской системе. Сделаны заключения и даны предложения касательно совершенствования данной системы.*

***Ключевые слова:** банк, банковская система, коммерческий банк, корпоративная организация, кредит, депозит, управление, принципы корпоративного управления.*

Коммерчески банки играют важную роль в развитии предпринимательства, сохранении экономической и социальной стабильности в обществе и поддержании международного авторитета государства. Банки являются особым видом организации, отличающимся от реального сектора экономики и иных финансовых организаций, что соответственно, обуславливает специфические проблемы внедрения в них системы корпоративного управления.

Корпоративное управление в коммерческом банке – это способ управления деятельностью отдельной кредитной организации со стороны Совета и управления банка, затрагивающий вопросы управления текущей

деятельностью с учетом интересов заинтересованных сторон, постановки корпоративных целей организации, соответствия корпоративной деятельности и соблюдения действующего законодательства, а так же защиты интересов вкладчиков.

В Узбекистане в последние годы уделяется большое внимание внедрению принципиально новых, эффективных форм и методов корпоративного управления, приведение их в соответствие с меняющейся ситуацией в мире. Принципиально важным шагом в совершенствовании системы корпоративного управления стали Указы Президента Республики Узбекистан «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» от 24 апреля 2015 года за №УП-4720 и «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан» от 7 февраля 2017 года за №УП-4947, которыми определено продолжение внедрения современных международных стандартов и методов корпоративного управления, усиления роли акционеров в стратегическом управлении предприятиями.<sup>1</sup> Наряду с этим, все большее количество отечественных компаний в разной степени демонстрирует свою приверженность принятым в международной практике принципам корпоративного управления. Неизбежно растет и число лиц, вовлеченных в данную сферу.

Повышение уровня корпоративного управления позволит укрепить доверие потенциальных контрагентов, решить проблемы, связанные с кредитованием, и т.д.<sup>2</sup> В результате чего,

- банковская система привлечет новых инвесторов, вкладчиков, заемщиков и иных контрагентов;
- повысит эффективность своей деятельности;

---

<sup>1</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года за №УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан»

<sup>2</sup> «Эффективная система корпоративного управления как залог устойчивого развития и повышения конкурентоспособности банковской системы Узбекистана» Доклад ген. директора Ассоциации банков Узбекистана. 2016г.

– государство сможет опереться на поддержку банковского сектора в своих усилиях по укреплению конкурентоспособности национальной экономики;

– общество в целом воспользуется конечными результатами увеличения общественного богатства.

На сегодняшний день в Узбекистане уже проведена значительная работа в данном направлении, сформирована нормативно-правовая база корпоративного управления, во всех акционерных обществах созданы органы корпоративного управления, функционируют организации оказывающие консалтинговые услуги, приняты соответствующие решения правительства по ускорению процессов внедрения систем управления качеством на предприятиях.

Главной целью и задачей перспективного развития корпоративного управления банковской системы является:

– декларирование стремлений и намерений, а не жесткая регламентация;

– описание действующей в банке системы корпоративного управления;

– взгляд на перспективу, а не формальное отражение текущей системы корпоративного управления;

– принципы, которыми руководствуются органы управления банка в развитии системы корпоративного управления;

– системный подход с акцентом на взаимодействие элементов системы корпоративного управления;

– систематизация внутренних документов, регулирующих работу системы корпоративного управления;

– направленность на аудиторию – акционеры, вкладчики, инвесторы, сотрудники и партнеры.

Коммерческие банки, безусловно, являются особым видом организаций, отличающимся от предприятий реального сектора экономики

и иных финансовых организаций, что, естественно, обуславливает специфические проблемы их корпоративного управления.

На сегодняшний день существует ряд проблем корпоративного управления в банковской системе:

- недостаточная организация корпоративного управления;
- различия в информации о банке, представленной в корпоративных источниках и рыночной оценке;
- непрозрачность управления банком;
- незнание и несоблюдение сотрудниками банков требований Кодекса профессиональной этики банкира;
- неполноценное управление риском.

Данные проблемы решаются путем следования общепризнанным международным тенденциям в совершенствовании корпоративного управления в коммерческих банках<sup>3</sup>.

1. Повышение актуальности задач совершенствования корпоративного управления в коммерческих банках. Банкам, прежде всего, требуется построение внутрибанковской системы управления, позволяющей своевременно и в полной мере контролировать весь спектр сделок, совершаемых множеством подразделений и филиалов в целях повышения эффективности деятельности банка. Небольшим банкам, особенно региональным, в первую очередь, требуется построение эффективной системы управления, повышающей конкурентноспособность на рынке банковских услуг.

2. Развитие систем бюджетирования, планирования, контроля и управления рисками. Коммерческие банки активно внедряют системы бюджетирования, планирования, контроля и управления рисками, при этом построение эффективной системы невозможно без использования автоматизированных систем управления.

---

<sup>3</sup> Балтабаева А.К., Ахметова А. Развитие корпоративного управления в коммерческих банках. Научная статья. Журнал - Вестник Инновационного Евразийского университета, 2013 г.

3. Активизация работы по созданию условий для привлечения денежных средств вкладчиков. Банки, стремительно увеличивающие за последние годы размер депозитов населения, начинают приходить к пониманию того, что одним из наиболее важных аспектов корпоративного управления является защита интересов вкладчиков.

4. Принятие больших усилий по обеспечению повышения прозрачности представляемой отчетности. Обеспечение прав заинтересованных лиц на получение необходимой информации в настоящее время требует от банков выработки собственной комплексной информационной политики. При этом собственно коммерческие банки должны быть заинтересованы в раскрытии информации, чему должно способствовать совершенствование системы корпоративного управления.

Для банков в качестве конкретных мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления можно предложить следующее:

- повышение квалификации и мастерства корпоративного управления;
- создание четко сформулированной стратегии, позволяющая оценить успех всего банка в целом, а также вклад отдельного работника;
- доведение до всех сотрудников банка кодекса профессиональной банковской этики и обеспечение строгого его соблюдения на всех уровнях организационной структуры банка;
- создание стимулов финансового и управленческого характера в виде денежных вознаграждений, продвижения по службе и т.д.;
- совершенствование систем оповещения результатами деятельности банка акционеров, защиты прав акционеров;
- обеспечение прозрачности управления банком;
- привлечение акционеров к обсуждению важных вопросов функционирования банка, определению условий и размеров вознаграждений членам совета директоров и правления.

Таким образом, для повышения устойчивости и надежности банковской системы важное значение имеет дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления в коммерческих банках, так как банки создаются, как правило, в форме акционерного общества<sup>4</sup>, которое должно быть направлено на достижение большей прозрачности банков, адекватную оценку рисков в целях обеспечения законных интересов всех сторон, связанных с деятельностью коммерческих банков. Должный уровень корпоративного управления способствует формированию доверия граждан и хозяйствующих субъектов, размещающих свои средства в коммерческих банках, а банков-контрагентов – к своим клиентам-заемщикам на межбанковском рынке, [инвесторов](#) на рынке долговых бумаг и рынке акций.

### **Список использованной литературы:**

1. Закон Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности», 2019 года 5 ноября, статья 7.
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года за №УП-4947 «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан»
3. Балтабаева А.К., Ахметова А. Развитие корпоративного управления в коммерческих банках. Научная статья. Журнал - Вестник Инновационного Евразийского университета, 2022 г.
4. Банковское дело: учебник / Под ред. О.И. Лаврушина. – М.: КНОРУС, 2007, - 768 с.
5. Толковый словарь русского языка: Ок. 100 000 слов, терминов и фразеологических выражений / С. И. Ожегов; под ред. Проф. Л. И.
6. «Эффективная система корпоративного управления как залог устойчивого развития и повышения конкурентоспособности банковской системы Узбекистана» Доклад ген. директора Ассоциации банков Узбекистана. 2022 г.

---

<sup>4</sup> Закон Республики Узбекистан «О банках и банковской деятельности», 2019 года 5 ноября, статья 7.

7. Zuhur N. Et al. TRANSITION OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS OF UZBEKISTAN TO A CREDIT-MODULAR SYSTEM //ResearchJet Journal of Analysis and Inventions. – 2022. – Т. 3. – No. 1. – pp. 123-127.
8. Каримова, А. (2022). АНАЛИЗ И ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА БАНКОВСКИХ УСЛУГ В НОВОМ УЗБЕКИСТ. Архив научных исследований, 2(1).
9. Nuriddinova U. B., Karimova A. M. ASPECTS OF ECONOMIC SECURITY OF BANKS, AS WELL AS THE FUNCTIONS OF THE STATE AND REGULATORY BODIES //SCHOLAR. – 2023. – Т. 1. – №. 25. – С. 39-46.
10. Каримова А. М., Махсудов О. Ш. Assessment of the Current State of the Market and Procedure For Lending to Subjects of Tourism Services of the Republic of Uzbekistan //Яшил иқтисодиёт ва тараққиёт журнали. – 2023. – С. 79-83.
11. Shamsiddinov, S. M. Formation of a new investment climate and creation of new opportunities for investors Uzbekistan / S. M. Shamsiddinov, Ja. I. Akmalov // Достижения вузовской науки 2021: Сборник статей XVIII Международного научно-исследовательского конкурса, Пенза, 20 марта 2021 года. – Пенза: "Наука и Просвещение" (ИП Гуляев Г.Ю.), 2021. – Р. 77-80. – EDN YBSNJE.
12. Niyozov Zuhur Davronovich. (2022). INCREASE THE EFFECTIVENESS OF USING A VEIN. World Economics and Finance Bulletin, 7, 23-26.
13. Davronovich N. Z. Increase the effectiveness of using a vein //World Economics and Finance Bulletin. – 2022. – Т. 7. – С. 23-26.